



FOOD GROUP

## **Als Global Player im ländlichen Raum: Nachhaltigkeit vorleben**

---

Strategiekonferenz: Zukunft agrar Nordwest, Vechta 24. Mai 2018

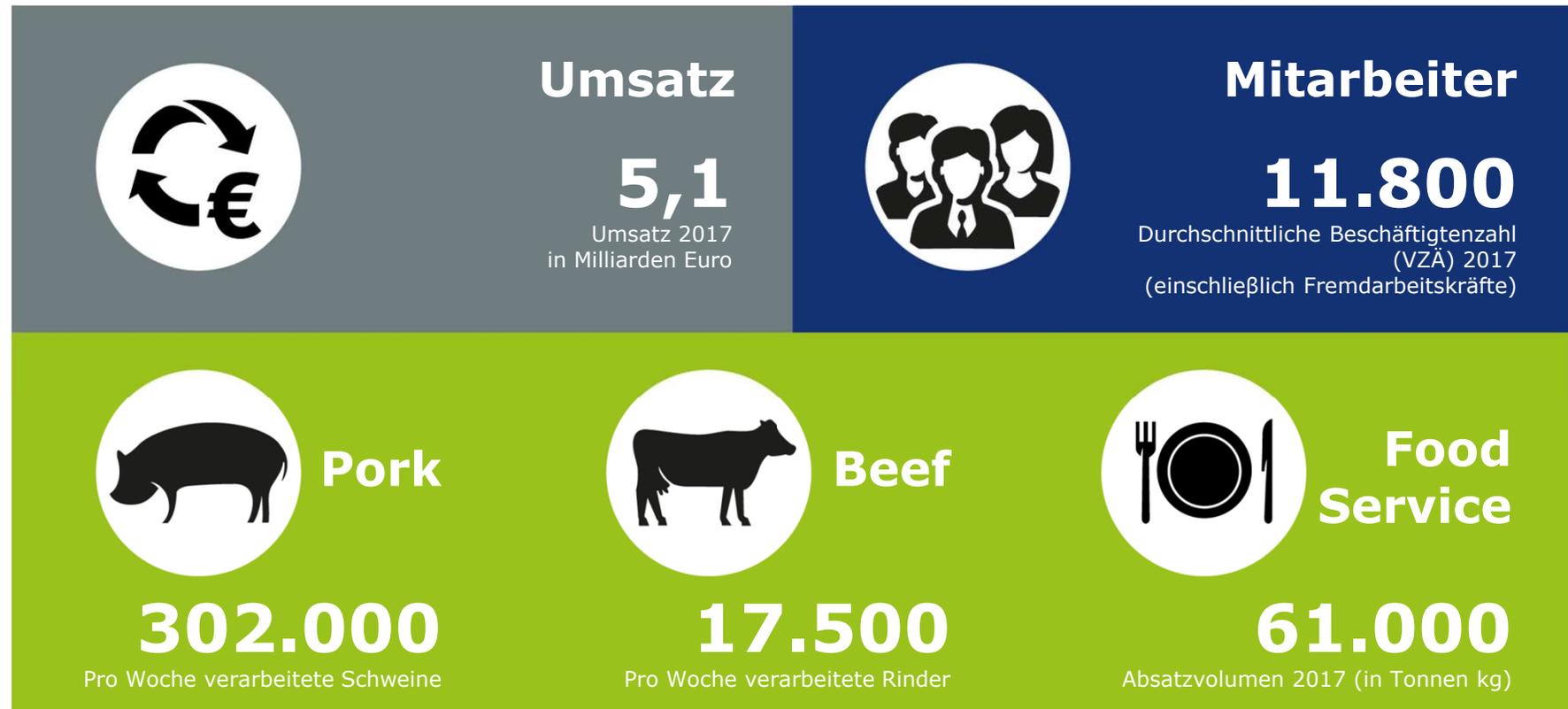
Dr. Heinz Schweer (Direktor Landwirtschaft)

# Agenda

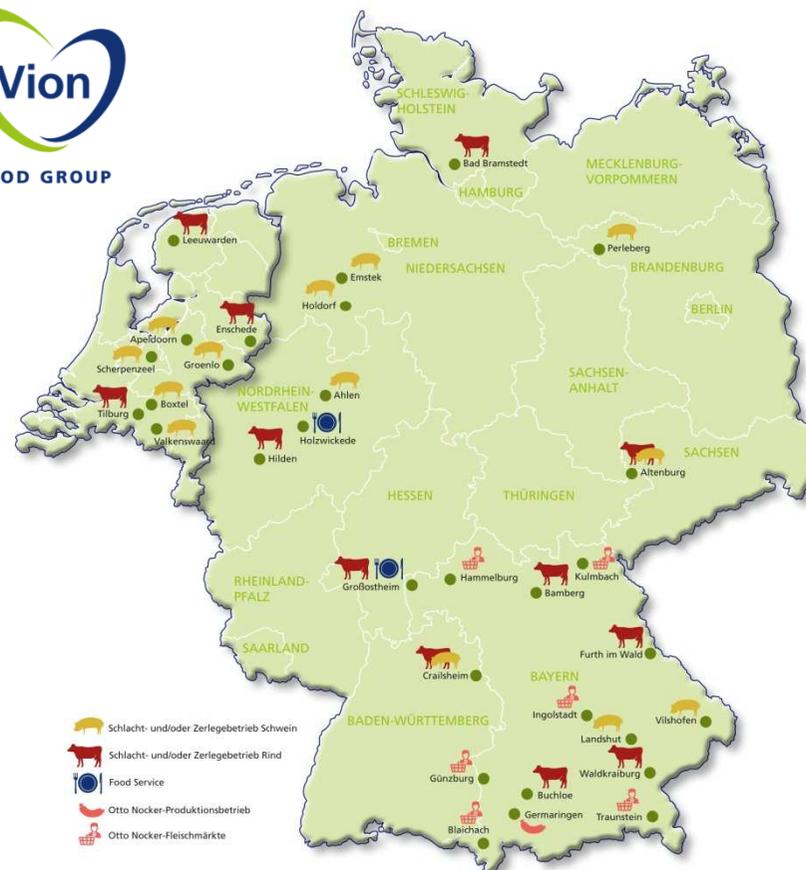
---

- 1. Vion - ein Unternehmen der Bauern**
- 2. Gesellschaftliche Themen offensiv angehen**
- 3. Ausgangssituation Märkte Schwe**
- 4. Mehr Tierschutz Schwein**
- 5. Neue Umweltauflagen**
- 6. Transparenzinitiative**

## Profil-Eigentümer ist ZLTO

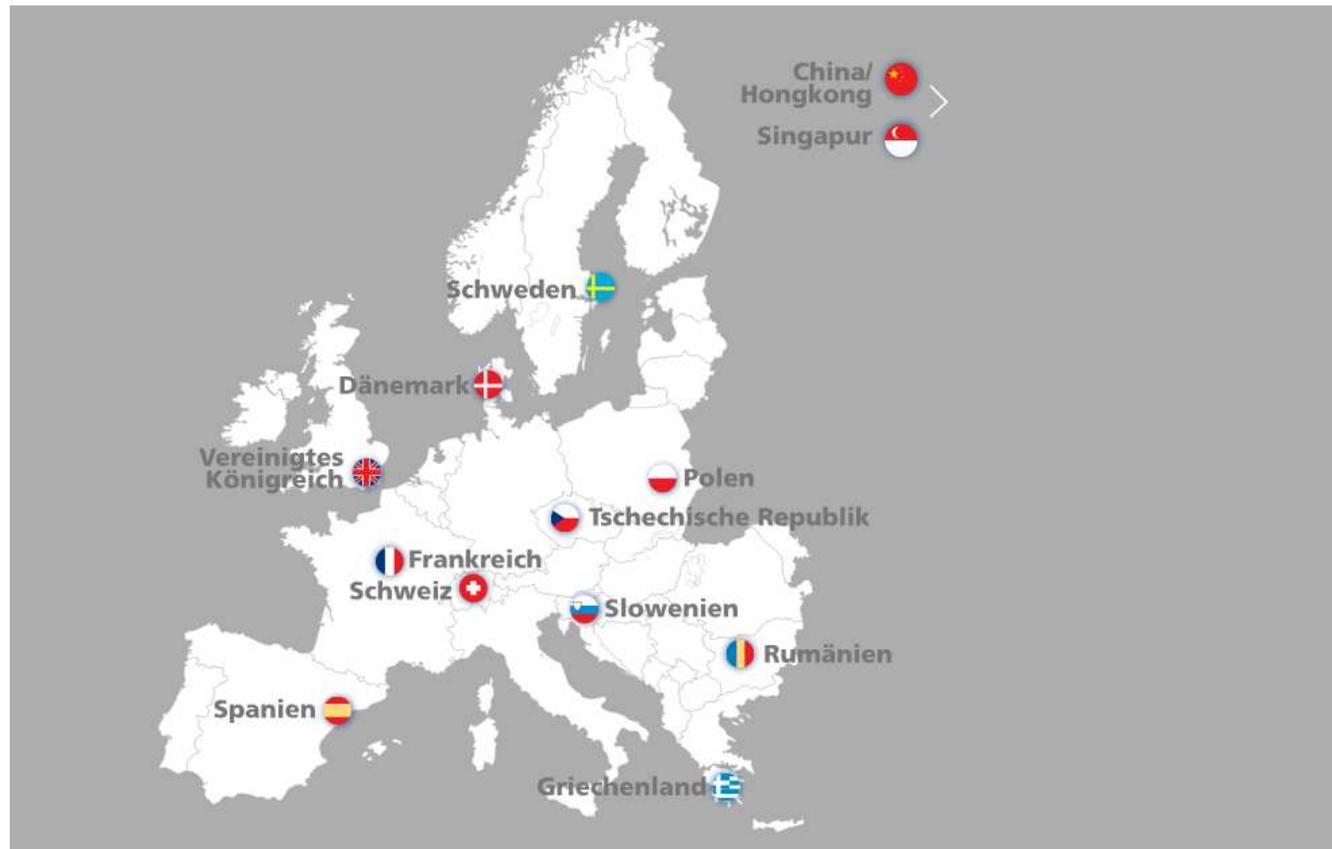


# 25 Produktionsstandorte in den Niederlanden und Deutschland

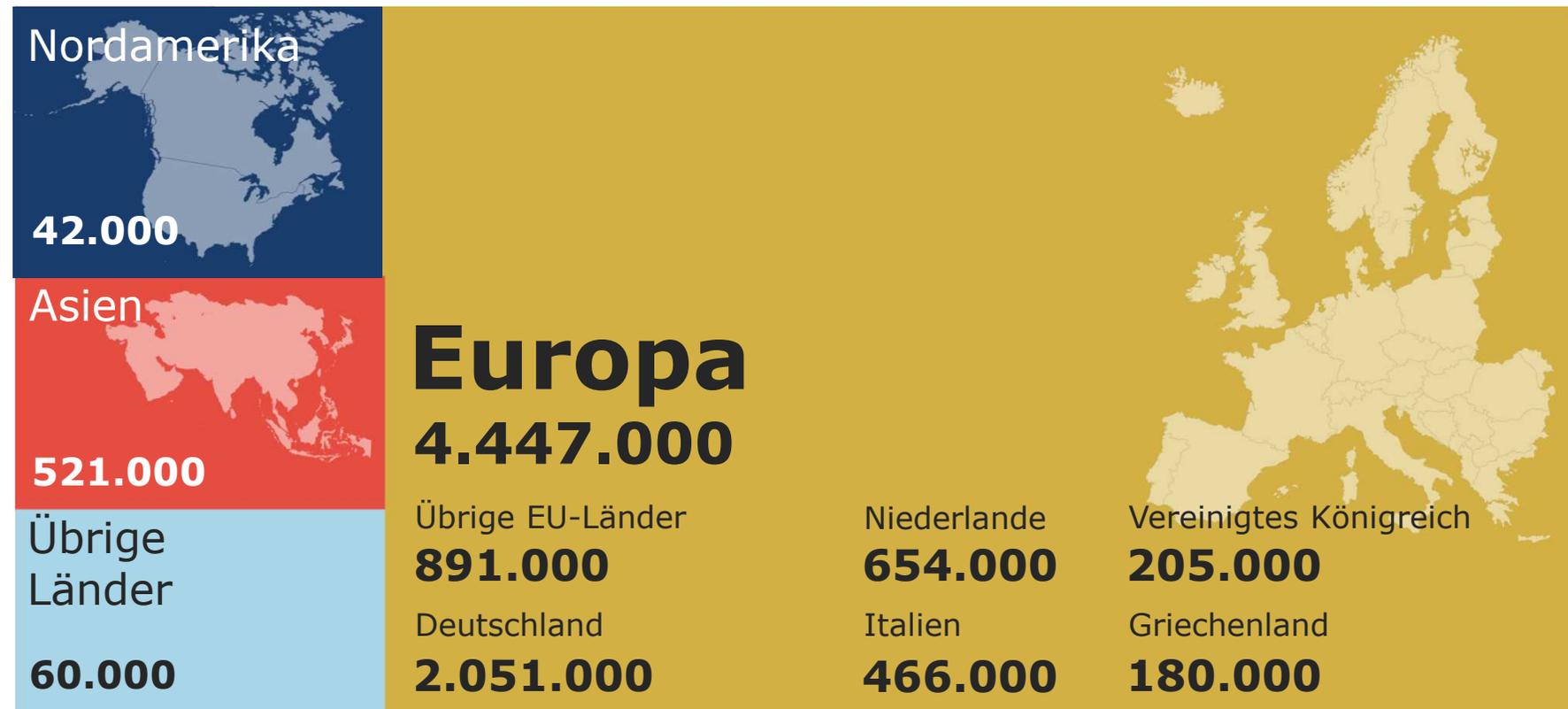


## Weltweite Vertriebsunterstützungsbüros

---



## Absatzmärkte (Netto-Umsatzerlöse 2017 per Absatzmarkt in 1.000 Euro)



## Vion ist finanziell solide aufgestellt

---

- **Bei Nettoverschuldung von 51 Mill. € nahezu schuldenfrei**
- **Investment seit 2014 rund 260 Mill.€.**
- **Eigenkapitalquote von 44%.**
- **Umsatz 2017 von 4,7 Mrd.€ auf 5,1 Mrd.€ .**
- **Operatives Ergebnis (EBITDA) 2017 bei 64 Mill.€**
- **Netto-Ergebnis bei 22 Mill.€.**

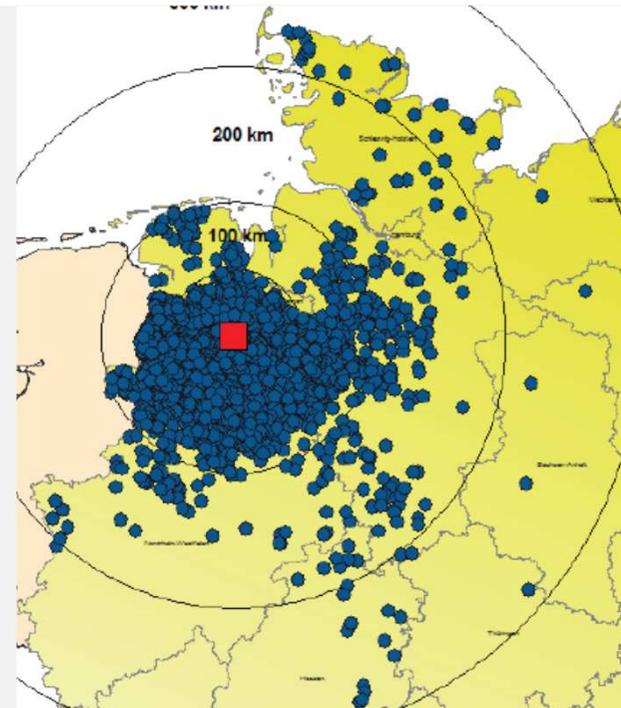
## Emstek im Oldenburger Münsterland

**97 % der Schweine kommen aus einem Umkreis von 100 km**

**Aktuelle Kapazität:**

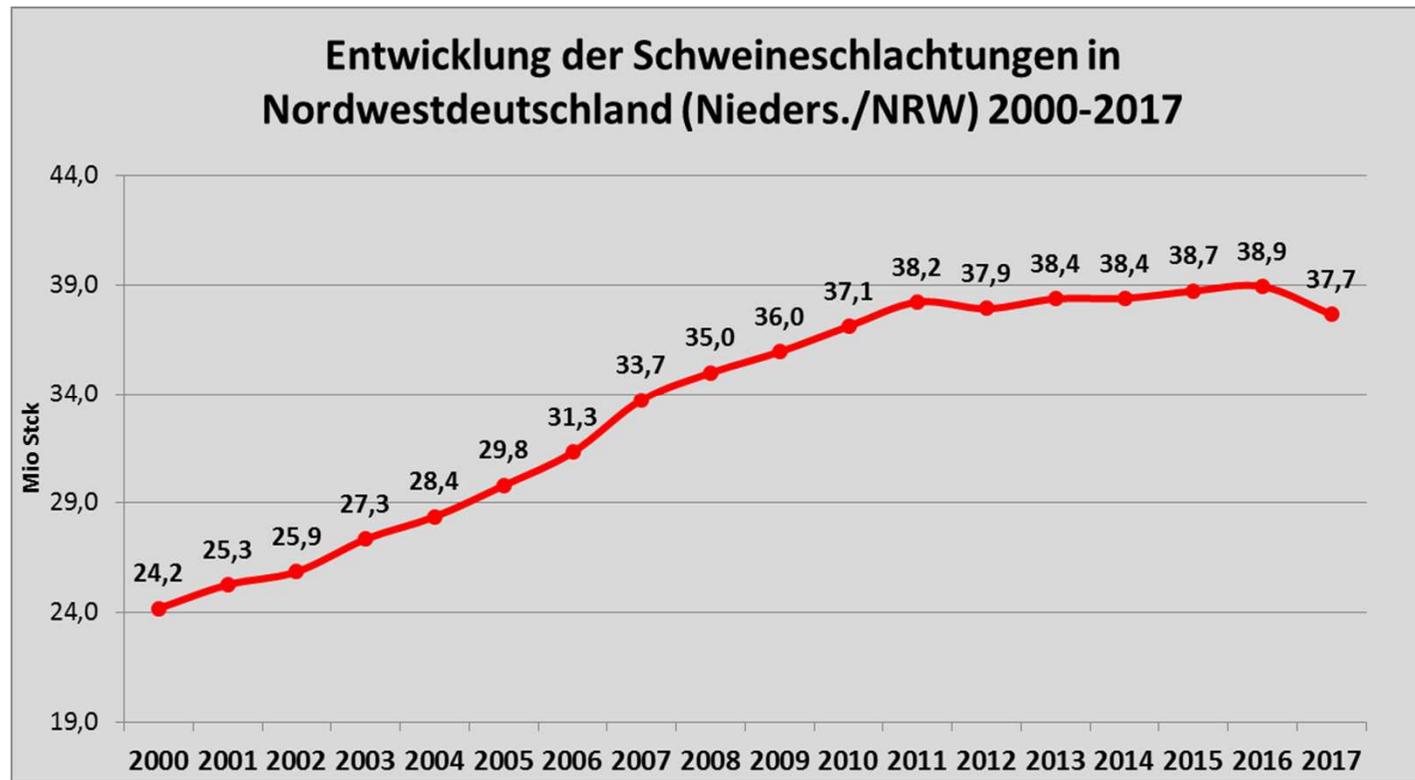
- 70.000 Schweine/Woche
- 6.100 t Fleisch

**100 % QS**



## Rasante Entwicklung der Schweineschlachtungen in Nordwestdeutschland - Zwei Drittel aller Schlachtungen in D

---





## **2. Gesellschaftliche Themen der Fleischwirtschaft offensiv angehen**

# Der erste Nachhaltigkeitsbericht in der Fleischbranche



## **Wir stellen uns der gesellschaftlichen Debatte und legen den Fokus auf Lebensmittelsicherheit, Transparenz und Tierschutz**

---

### **Vion hat entschieden:**

- sich in diese Themen einzubringen
- Lösungen zu entwickeln und anzubieten

*„Früher haben sich die Unternehmen ausschließlich um Finanzen und Shareholder Value gekümmert. Heute ist das anders. Wir bei Vion nehmen Umwelt und Gesellschaft viel stärker in den Blickpunkt.“*

**Francis Kint**  
**CEO Vion Food**

# CSR-Highlights 2017

## Gesellschaftliche Themen

### Lebensmittelsicherheit ●

99,9 % unseres Umsatzes haben wir mit Produkten aus Betrieben erzielt, die nach IFS Food oder BRC zugelassen sind. Für 2018 streben wir einen Anteil von 100 % an.

### Tierwohl bei Transport und Schlachtung ●

Bei 99,95 % der Tiere war keine erneute Betäubung erforderlich. Für 2018 streben wir einen Anteil von 99,95 % an. Alle Tiere wurden vor der Schlachtung betäubt.

### Transparenz in der Kommunikation ▲

Die Transparenz-Initiative von Vion wurde mit dem Launch der Website [www.vion-transparantie.nl](http://www.vion-transparantie.nl) auf die Niederlande ausgeweitet. Vion wurde mit dem Crystal-Preis für den schnellsten Aufsteiger im Transparenz-Benchmark des Wirtschaftsministeriums ausgezeichnet.

### Rückverfolgbarkeit und Herkunftssicherung ▲

79 % des Umsatzes wurden mit Produkten von Betrieben erzielt, die nach einem speziellen Standard für die Herkunftssicherung zertifiziert sind. Für 2018 streben wir einen Anteil von 80 % an.

### Tiergerechte Haltung ▲

19 % der an Vion gelieferten Tiere (2,2 Millionen Tiere) wurden unter Einhaltung höherer Tierschutz-Anforderungen gehalten, wie entsprechende Zertifizierungen bestätigen (Beter Leven, EU-Öko, Tierschutzlabel oder Initiative Tierwohl).

### Antibiotika ●

99,9 % der zur Schlachtung gelieferten Tiere waren frei von Antibiotika.

### Fleisch als Teil einer gesunden Ernährung ▲

Vorteile von Fleisch: hochwertige Proteine, Vitamine und Mineralstoffe, die ein wichtiger Bestandteil der menschlichen Ernährung sind.

### Ökologische Tierhaltung ▲

0,7 % der an Vion gelieferten Tiere stammten aus ökologischer Tierhaltung (124.000 Tiere).

### Arbeitsschutz ▲

Die Krankenquote unserer Mitarbeiter betrug 4,5 %. Das Ziel für 2018 lautet 4,3 %.

## Umweltthemen

### Energieverbrauch ▼

Der Energieverbrauch lag bei 749 MJ pro verkaufte Tonne.

### Treibhausgasemissionen ▼

Die Intensität der Treibhausgasemissionen (Scope 1 + 2) betrug 79 kg CO<sub>2</sub>-Äquivalente pro verkaufte Tonne.

### Wasserverbrauch ▼

Der Gesamtwasserverbrauch lag bei 1,95 m<sup>3</sup> pro verkaufte Tonne.

### Ökologische Aspekte der Tierhaltung

Wir haben ein Forschungsprojekt zu den negativen Auswirkungen der Schweinehaltung auf die Umwelt initiiert.

## Wirtschaftliche Themen

### Indirekte wirtschaftliche Auswirkungen ●

33 % der niederländischen und deutschen Rinder- und Schweinehalter haben Tiere an Vion geliefert (64.000 Landwirte).

### Nachhaltige Preisgestaltung ▲

Einführung von Good Farming Balance.

### Regionale Herkunft ●

93 % der an Vion gelieferten Tiere stammten aus der Region (< 200 km Luftlinie).

#### Entwicklungen gegenüber 2016

▲ Bessere Leistung ▼ Geringere Leistung ● Gleichbleibende Leistung

# Beispiel: PigSlot zur Steuerung bei der Lebendviehankunft

Einkauf kann gezielt Lieferanten anrufen und nachfragen  
 - Übersicht bei mehr als 30 LKW/Tag

v2.1



Anlieferer Slot Verwaltung Pfortner Verwaltung Abmelden Deutsch

17.01.17 VION Emstek GmbH

Tag	05:00	06:00	07:00	08:00	09:00	10:00	11:00	12:00	13:00	14:00	15:00	16:00	17:00	18:00	19:00	20:00	21:00	22:00
Slot 1	170	100	120	120	180	160	160	180	180	170	100	170	180	180	180	180		
Slot 2		100									140							
Slot 3	170	100	100	160	160	100	170	160	170	160		170	180	180				
Slot 4		180	170			170					170							
Slot 5	180			100	170		180	60	100	170		170	170	160				
Slot 6		90	90	100		70		100	80		170							
Slot 7	70	180	170	170	90	170	170	170	160	160		160	180					
Slot 8	1				70						1							
Slot 9				90			90			170								
Slot 10																		

Lieferungsdetails:





### **3. Ausgangssituation: Der Schweinefleischmarkt ist global**

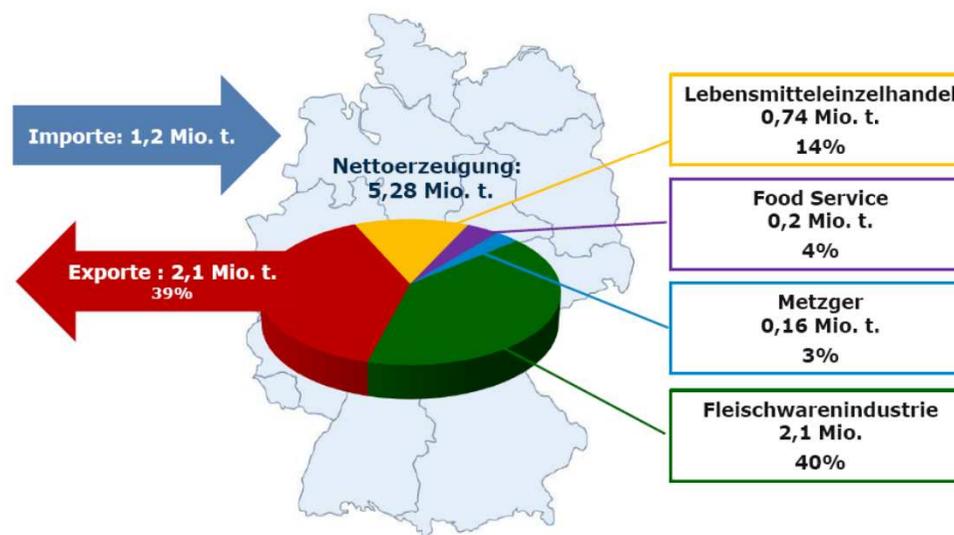
# 40 % des Schweinefleisches wird aus Deutschland exportiert

Qualitätssicherung. Vom Landwirt bis zur Ladentheke.



## Absatzkanäle für Schweinefleisch

39% für den Export, 14% für den LEH



01.12.2010

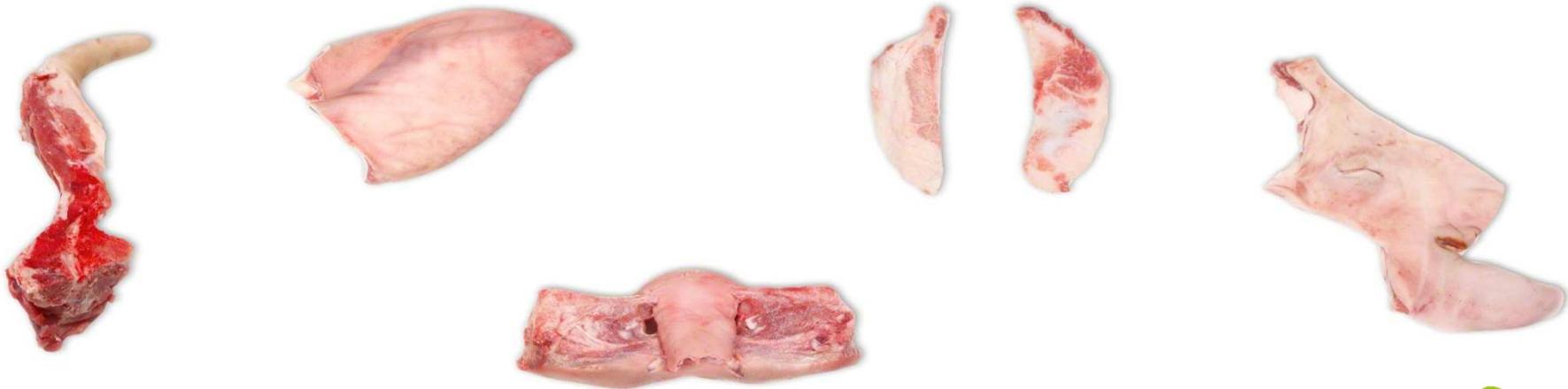
Rheinischer Schweinetag 2010

7

## Weltschweinefleischmarkt: jedes Land hat individuelle Importwünsche



# Wann haben Sie das zuletzt gegessen?

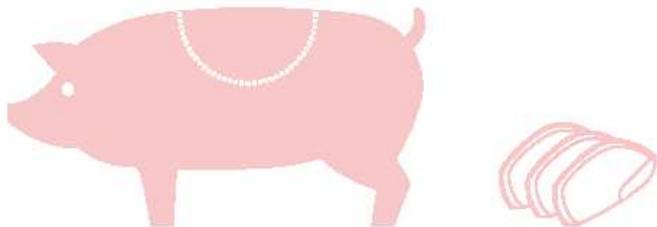


# Verschiedene Märkte erfordern verschillende oplossingen!



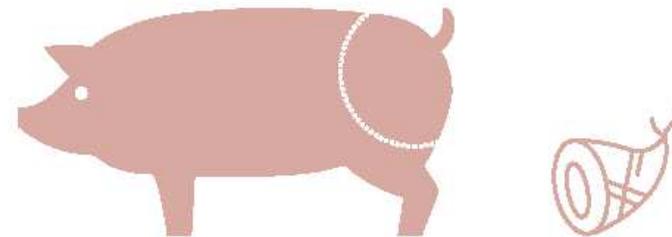
## Japan: kleine filets

In Japan is varkensvlees, naast vis, de meest gegeten bron van dierlijke eiwitten. Japanners houden van doorregen varkensvlees. In Japan worden filets veelal gebruikt voor de productie van vleeswaren. Daarvoor zijn kleine filets (qua omtrek) nodig, zodat ze in de Japanse consumentenverpakkingen passen. Hiervoor zijn lichtere varkens zeer geschikt.



## Italië: robuustere hammen

Italianen zijn traditioneel in hun eetgewoontes en eten bij uitstek allerlei soorten hammen. Onder andere de Parmaham wordt door Vion volledig volgens klantwensen geproduceerd en geleverd. De Parmaham is een vette ham, waarvoor wat zwaardere varkens zeer geschikt zijn.



## Vion´s Strategie

---

**Das Ziel von Good Farming Balance ist es, den finanziellen Ertrag sowohl für die Bauern als auch für Vion zu verbessern, indem die Versorgung mit lebenden Schweinen optimal dem Bedarf der Kunden auf den globalen Märkten angepasst wird.**

**Good Farming Balance basiert auf 3 Pfeilern**

**1**

**Größere Auswahl  
von Schweinetyphen**

**2**

**Kontinuität von  
Angebot und  
Nachfrage**

**3**

**Verbesserte  
Preismechanismen**



## 5. Mehr Tierschutz Schwein

## Anerkannte Alternativen zur betäubten Kastration

---

**Bundesministerium erkennt zum jetzigen Zeitpunkt ab 2019 nur folgende Verfahren an:**

- Eber
- immunologisch kastrierte Eber (Impfung mit Improvac)
- betäubt kastrierte Eber mit Isofluran oder Ketamin

**Kunden nehmen verschiedene Verfahren als unterschiedliche Produkte wahr. Das bedeutet komplexe Schlacht – und Zerlegeprozesse.**

## Lokalanästhesie durch den Landwirt ist die Lösung

---

- Bekanntes Verfahren in Norwegen , Schweden und ab 1.1.2019 in Dänemark.
- Fachleute aus Human-und Tiermedizin fordern Zulassung in der Hand des Landwirts.
- 100%ige Schmerzausschaltung gibt es weder in der Human- noch in der Tiermedizin.

**Vion engagiert sich für den 4.Weg auf allen Ebenen**



## **Initiativen und Konzepte Tierwohl**

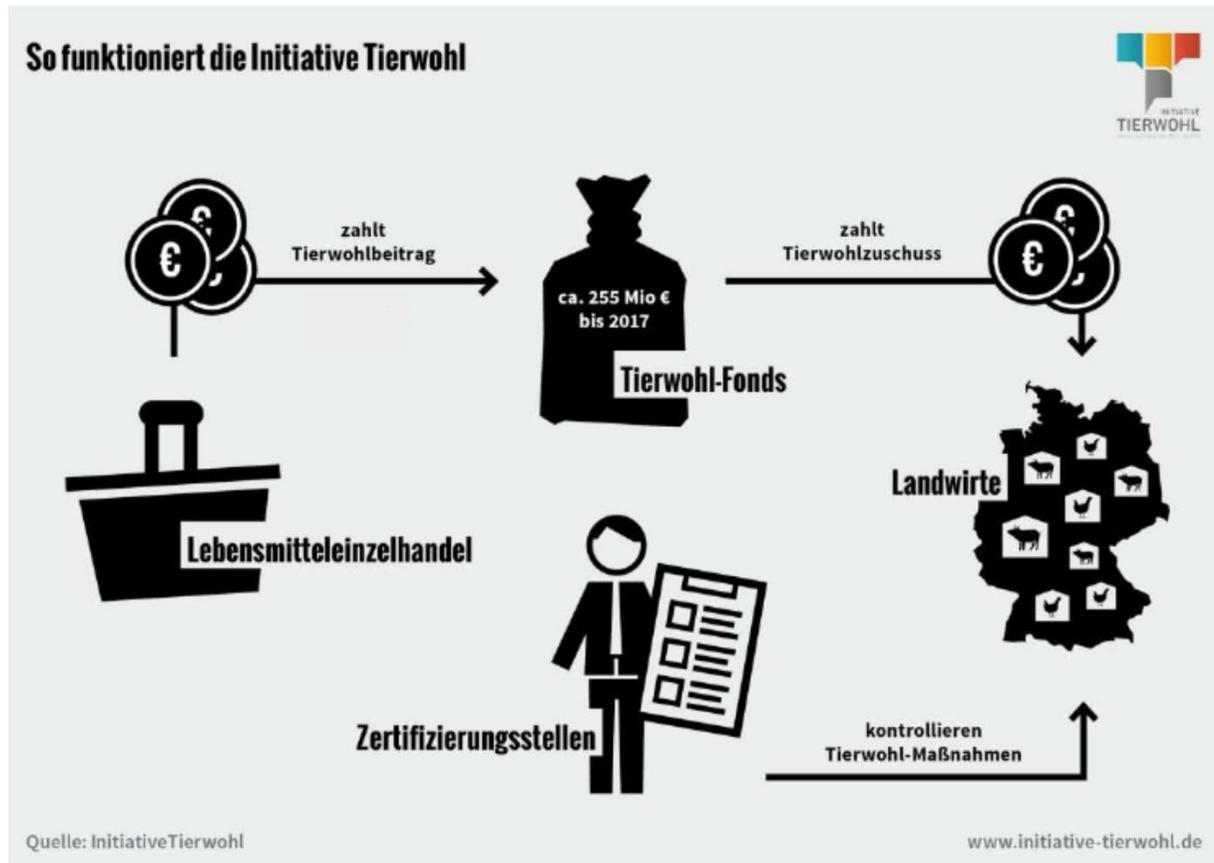
# Der Lebensmitteleinzelhandel finanziert die ITW



**135,8 Mio.€**

**Für Schwein  
84,1 Mio.€**

**Für Geflügel  
55,5 Mio.€**



## Zielbild der Initiative Tierwohl: Nämlichkeit ab 2020

---

### **Problem Sonderangebote**

- Die für den LEH wesentlichen Teilstücke (Kotelett/Lachse, Nacken, Oberschale, Schultern) werden von 70 % der geschlachteten Schweine gewonnen
- Nur 9% ITW Nämlichkeit bei Mast verfügbar

### **Tests Nämlichkeit mit LEHs im begrenztem Umfang**

# Projekt Lidl Haltungskompass



Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3	Stufe 4
<b>Stallhaltung</b>	<b>Stallhaltung Plus</b>	<b>Aussenklima</b>	<b>Bio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• gesetzliche Bestimmungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mehr Platz</li> <li>• Beschäftigung</li> <li>• ITW</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tierschutzlabel Einstiegsstufe</li> <li>• gentechnikfreie Fütterung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestimmungen für Bio Fleisch</li> <li>• Tierschutzlabel Premium</li> </ul>

Quelle: Lidl



# Wie sieht das staatliche Tierwohllabel aus?



- **Wissenschaft**



- **Deutscher Tierschutzbund**



- **LEH**



- **Landwirtschaft**



- **Vion Food Group**

## Kriterien Einstiegslabel:

- ✓ Funktionen Liege-, Aktivitäts- und Fressbereich sind sichtbar getrennt
- ✓ daher mehr Platz 1,1qm
- ✓ Beschäftigungsmöglichkeiten mit Stroh
- ✓ Ebermast

## Fazit nach Projektphase mit 15 Landwirten:

- ✓ Kriterien in konventionellen Ställen umsetzbar
- ✓ Erfolg hängt an der Vermarktung des ganzen Schweins
- ✓ Partner LEH/Industrie

**Erfahrung bei Vion: Hohe Marktdurchdringung bei Beter Leven und de Groene Weg in den Niederlanden, Vermarktung des gesamten Schweins**



- ★ Stern = Tierschutzstandards oberhalb des Gesetzes
- ★★ Sterne = Zwischensegment mit Auslauf
- ★★★ Sterne = Bio bzw. auf ähnlichem Niveau wie Bio

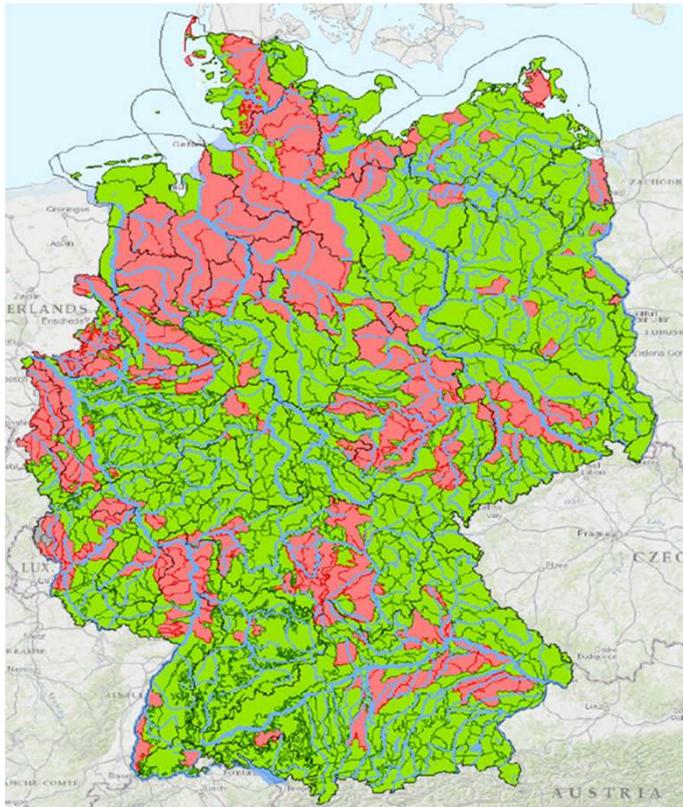


- Erfolgreiches Modell in NL (1.600 Schweinen/Woche)
- Vermarktung des gesamten Schlachtkörpers als Voraussetzung zum Erfolg



## **6. Neue Umweltauflagen infolge zu hoher Nitratbelastung**

## Nitratbelastung in Deutschland: Neue Dünge VO



Nitratbelastung des Grundwassers (Quelle: Wasserblick/BfG; 06.05.2015)

**Guter Zustand**      **Schlechter Zustand**



Gemäß Belastungsmessnetz weisen 28 % der deutschen Messstellen Nitratwerte über 50 mg/l aus!

- Insbesondere in Gebieten mit hohen Tierbeständen
- intensivem Gemüseanbau
- Konzentration von Biogasanlagen
- geringer Grundwasserneubildungsrate
- mit defekten Kanalnetzen
- Auslauf Kläranlagen

Tendenz in einigen Regionen steigend!



## **7. Wir müssen uns öffnen - Transparenzinitiative**

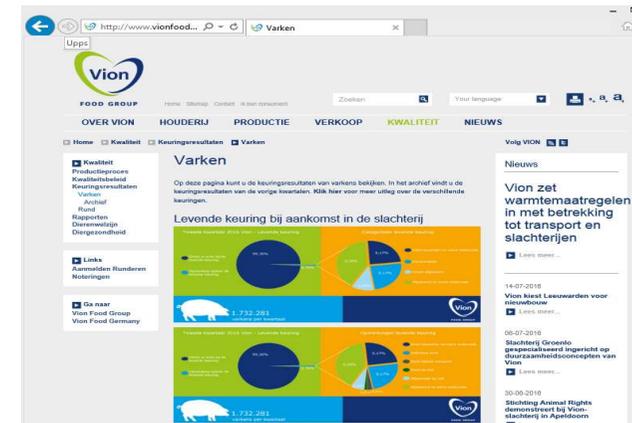
# Vion zeigt die Schlachtung von Schweinen und Rindern

## Vion in Deutschland und den Niederlanden veröffentlicht im Internet alle Daten:

- Fleischuntersuchung
- Zertifikate und Auditberichte
- Behördenbeanstandungen

## Erfahrungen sehr positiv: mehr Sachlichkeit weniger Skandalisierung

[www.Vion-transparenz.de](http://www.Vion-transparenz.de)



## Fazit: Transformation ist das Gebot der Stunde

---

Wir brauchen die gesellschaftliche Akzeptanz, um die „gesellschaftliche Betriebserlaubnis „zur Produktion und Schlachtung zu behalten.

Dazu gehört eine nachhaltige Erzeugung und Schlachtung

- **mehr Tierwohl in den Ställen**
- **Lösungen für die erhöhten Nitratbelastungen**
- **höchste Lebensmittelsicherheit**
- **Transparenz auf allen Stufen der Wertschöpfungskette**
- **der Export gehört zu einer nachhaltigen Vermarktung, um die höchste Wertschöpfung zu erzielen**

**Wichtig ist ,daß die Landwirte mitgenommen werden**

# Was Vion als Arbeitgeber bietet?



**Vion Akademie**



**Flache Hierarchien**



**Karriere im internationalen Konzern**



**Gesundheitsmanagement**



**MEHR WISSEN MACHT LUST**  
 VION AKADEMIE BIETET 80 SEMINARE UND WORKSHOPS

**Qualitäts- und Hygien Vion Qualitätssystem Kompaktkurs**

**Zielgruppe**  
 Betriebsleiter, Abteilungsleiter, Qualitätsbeauftragte in diesen Positionen sind

**Zielsetzung**  
 HACCP (Hazard Analysis and Critical Control) zentrale Instrumente für die Betriebserhaltung. Zielsetzung, das die Anforderungen, Vion hat. Dieser Kurs richtet sich an alle Mitarbeiter. Qualitätssysteme kennenlernen, wie gibt. Betriebliche Umsetzung an einem praktischen Durchführen der ersten Schritte diskutieren.

**Inhalt**

- Das Vion Qualitätssystem
- Grundlagen, ISO 9001 Inhalte und Struktur
- Mindestanforderungen
- Gruppenarbeit
- HACCP - Vorgehensweise
  - Man - Gefahrenanalyse
  - Prozesskontrolle = Kriterium d
  - Der Umgang mit Checklisten
- Gruppenarbeit
- Betriebsbeobachtung des Anlichen Vion Betrieb

**Termin**  
 21. Juni 2016 bei der Vion Etzels

**Referenzen**  
 Prof. Dr. Dietz Erings, Director Quality Assurance Vion  
 Dr. Gerson Schulte Althoff, Director Quality Assurance Vion GmbH, Hildes





**Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!**

