



Persönliche Angaben

Name	Dr. Bruno Gandlgruber
Geburtsdatum	27.02.1968
Anschrift	Messerzeile 12, D-84489 Burghausen +49(0)8677/6683588, bgandl@me.com
Familienstand	verheiratet, 2 Kinder (15 und 12 Jahre)
Sprachen	Deutsch (Muttersprache), Spanisch (verhandlungssicher), Englisch (verhandlungssicher), Französisch (fortgeschritten)

Ausbildung

1996 – 2007	Promotion in Volkswirtschaftslehre, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM), Mexiko-Stadt (Abschluss als <i>Doctor en Ciencias Económicas</i>), frei veröffentlichte Dissertation zur institutionellen Analyse von Unternehmen in spezifischen sozialen und kulturellen Kontexten (Titel: Instituciones, coordinación y empresas, Anthropos-Verlag)
1987 – 1993	Studium der Betriebswirtschaftslehre, Universität Regensburg und UCD Dublin (Abschluss als Diplom-Kaufmann) (Schwerpunkte: Marketing, Wirtschaftspolitik, Wirtschaftsgeschichte, Nebenfächer: Spanisch, Literatur)
1978 – 1987	König-Karlmann-Gymnasium Altötting (Abitur, sprachlicher Zweig, Leistungskurse Französisch und Sport)

Beruflicher Werdegang

2016 – 2018

Wissenschaftlicher Mitarbeiter

Lehrstuhl für Interkulturelle Kommunikation, Universität Passau

Gastdozent (Flying Faculty)

Türkisch-Deutsche Universität, Istanbul

TU Berlin, El Gouna, Ägypten

Ökonomisch fundierte, fachübergreifend orientierte Lehre und Forschung zu transnationalen und interkulturellen Aspekten der langfristigen Entwicklung von **Wirtschaftsräumen**, mit speziellen Bezügen auf **Deutschland**, **Lateinamerika** und **MENA**

Inhaltliche Schwerpunkte: **soziale Verantwortung** in lokalen und globalen Produktionsnetzwerken, Steuerung der internationalen Arbeits- und Personalmobilität, Clustermanagement und Regionalentwicklung, Interkulturelles Management, Schattenwirtschaft, nationale und regionale **Wirtschaftsmodelle**

2014 – 2016

Professor für Volkswirtschaftslehre

Technische Hochschule Deggendorf (Vertretung)

Hochschule Rosenheim (Lehraufträge)

Lehre und Forschung zu Themen des **Wachstums und Wandels von Volkswirtschaften**: Grundlagen der Volkswirtschaftslehre, Sozialpolitik und Arbeitsmarktpolitik, Wirtschaftswachstum, Supply Chain Management, Innovationsökonomie, Außenhandels- und Entwicklungspolitik

2013 – 2014

Gastprofessor für Volkswirtschaftslehre (Sabbatical UAM)

Ruhr-Universität Bochum

Lehre und Forschung zu Themen der **Entwicklung** und des **Managements** von **Organisationen** in transnationalen Räumen

Unternehmerische Verantwortung, Unternehmen in der informellen Wirtschaft, Steuerung der Personalmobilität (Forschungsprojekt "*Virtualization of cross-border labor mobility as co-ordination mechanism in organizations*" (finanziert von CONACyT und DFG, Buchveröffentlichung Cross-Border Staff Mobility, Palgrave MacMillan)

2007 – 2013

Professor für Wirtschafts- und Unternehmenstheorie
Universidad Autónoma Metropolitana, Mexiko-Stadt

Berater von CEPAL und FAO (Vereinte Nationen) zu Themen des Governance von Märkten für Lebensmittel in Zentralamerika (Forschungsprojekt finanziert von UN und UAM)

Lehre, Forschung und Beratung zu den institutionellen Kontexten und **Governance von Unternehmen und Märkten** (ausgezeichnet als Investigador Nacional, CONACyT)

Schwerpunkte: Unternehmerische Verantwortung und Nachhaltigkeit, soziale Verantwortung deutscher Unternehmen bei der **regionalen Wirtschaftsentwicklung** in Mexiko, insbesondere zur Anbindung lokaler Zulieferer und zum Transfer des **dualen Modells** der Berufsausbildung

2000 – 2007

Stellvertretender Direktor für Institutionelle Planung
Rektorat der Universidad Autónoma Metropolitana, Mexiko-Stadt

Leitende Funktion in der Universitätsverwaltung im Bereich der finanziellen und strategischen Planung, Unterstützung der Entscheidungsgremien in den Fakultäten, Entwicklung von Zukunftsszenarien für die Rolle von Universitäten in Mexiko (Forschungsprojekt *Universidad 2030*, finanziert von UAM und CONACyT)

1997 – 2000

Dozent und Akademischer Leiter des Studiengangs Volkswirtschaftslehre
Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, Mexiko

Berater der Regierung des Bundesstaats Hidalgo (Consejo Hidalguense de Café, Mexiko)

Lehre, Forschung und Beratung zu den institutionellen Kontexten und Governance von Unternehmen und Märkten, Grundlagen der Analyse von Organisationen in der Wirtschaftstheorie

Studien und Anwendungen zu Fragen des nachhaltigen Handels lokaler Produkte, insbesondere Zertifizierung und Kommerzialisierung von nachhaltig und fair produziertem Kaffee

Detaillierte Angaben zum Lebenslauf

1. LEHRTÄTIGKEIT

Gastprofessuren

- Türkisch-Deutsche Universität, Istanbul, Türkei
- Freie Universität Berlin, Campus El Gouna, Ägypten
- Universidad del Norte, Baranquilla, Kolumbien

Seminare und Übungen an der Philosophischen Fakultät der Universität Passau (2016-18)

- Grundlagen wissenschaftlichen Arbeitens (Übung / Tutorium)
- Wissenschaftstheorie und interkulturelles Forschungsdesign (Übung)
- Wirtschaftsmodelle im Kulturvergleich (Proseminar / Hauptseminar)
- Schattenwirtschaft - informale Ökonomie und Arbeit in Lateinamerika und in Europa (Proseminar / Hauptseminar)
- Migration und interkulturelle Öffnung der Wirtschaft (Proseminar)
- Interkulturelle Perspektiven des Managements grenzüberschreitender Mitarbeitermobilität (Hauptseminar)
- México – economía, sociedad y cultura (Hauptseminar, auf Spanisch)
- Wertschöpfungsketten und Cluster(-bildung) aus interkultureller Perspektive (Hauptseminar)
- Die soziale Verantwortung wirtschaftlicher Akteure – Chancen und Grenzen von *Corporate Social Responsibility* (Hauptseminar)

Lehraufträge am Campus Burghausen der Hochschule Rosenheim (2016-18)

- Grundlagen der Volkswirtschaftslehre (Bachelor in Betriebswirtschaft)
- Supply Chain Management (Bachelor in Betriebswirtschaft)

UNESCO-Programm „Knowledge Laboratories for Futures Literacy“ (koordiniert von Riel Miller, UNESCO, Paris, 2013-14)

- Dozent / Ausbilder in Workshops für Projekte der Knowledge Laboratories

Kurse in Bachelor-Studiengängen der Fakultät für Angewandte Wirtschaftswissenschaften der Technischen Hochschule Deggendorf (2014-18)

- Makroökonomie (Betriebswirtschaft und Volkswirtschaft)
- Internationale Wirtschaftsbeziehungen (Betriebswirtschaft)
- Wachstumstheorie (Volkswirtschaft)
- Entwicklungsökonomie (Volkswirtschaft)
- Innovationsökonomie (Volkswirtschaft)
- Gesundheitsökonomie (Volkswirtschaft)

Kurse in Master-Studiengängen der Fakultät für Sozialwissenschaften der Ruhr-Universität Bochum (2013-15)

- Governance von Organisationen, Märkten und Gesellschaft
- Informeller Sektor und Schattenwirtschaft in Lateinamerika und Deutschland im Vergleich
- Grundlagen der sozialwissenschaftlichen Institutionentheorie

Kurse in Bachelor-, Master- und Promotions-Studiengängen der UAM Cuajimalpa (Mexiko) (2007-13)

- Einführung in die Betriebswirtschaftslehre (Introducción al conocimiento de la administración, Licenciatura en Administración)
- Einführung in die Öffentliche Wirtschaft (Introducción a la administración pública, Licenciatura en Administración)
- Einführung in die Wirtschaftstheorie (Introducción al Pensamiento Económico, Licenciatura en Administración)

- Unternehmen in der wirtschaftlichen Organisation und Entwicklung (Empresa, Organización Económica y Desempeño, Licenciatura en Administración)
- Ökonomie der Unternehmen (Economía de la Empresa, Licenciatura en Administración)
- Institutionenökonomie (Institucionalismo Económico, Licenciatura en Administración)
- Institutionen, Regulierung und Entwicklung (Instituciones económicas, regulación y desarrollo, Licenciatura en Administración)
- Institutionelles Design und wirtschaftliche Entwicklung in Mexiko (Diseño institucional y desarrollo económico de México, Licenciatura en Administración)
- Institutionen, Innovation und Klimawandel (Instituciones, Innovación y Cambio Climático, Especialización en Ciencias Sociales y Humanidades)
- Methodologien zur Institutionenanalyse (Metodologías de Análisis y Diagnóstico de Instituciones, Licenciatura en Administración)

Kurse in Bachelorstudiengängen der Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo (Mexiko) (1997-2000)

- Entwicklungökonomie (Desarrollo Económico, Licenciatura en Economía)
- Wirtschaftliche Ideengeschichte (Historia del Pensamiento Económico, Licenciatura en Economía)
- Seminar zu Wirtschaftlicher Ungleichheit ("Seminario de Desigualdad Social", Licenciatura en Economía)
- Wirtschaftsgeschichte (Historia Económica Mundial, Licenciatura en Comercio Exterior)

2. BETREUUNG VON ABSCHLUSSARBEITEN UND LEHRPLANUNG

Betreuung von 35 Bachelor-, 22 Master- und 4 Doktorarbeiten

Verantwortlicher Leiter der Studienplanreform des Bachelor in Betriebswirtschaftslehre und Öffentlicher Wirtschaft (Licenciatura en Administración, UAM-Cuajimalpa) und Mitglied der Kommission zur Ausarbeitung des Studienplans des Master- und Promotionsstudiengangs Sozial- und Humanwissenschaften (maestría y doctorado en Ciencias Sociales y Humanas, UAM-Cuajimalpa)

3. VERÖFFENTLICHUNGEN

Gandlgruber, B. / López Aymes, J. F. (2019). Institutional change and the political economy of development: an analytical proposal on property regimes, foreign investment, and integration of global networks. (in Revision)

Amaya, L. / Gandlgruber, B. / Lara, A. (Hg.) (2019). *Complejidad y gobierno de los bienes comunes*. Mexiko-Stadt: Fondo de Cultura Económica und UAM (im Editionsprozess)

Amaya, L. / Gandlgruber, B. / Lara, A. (2019). Elinor Ostrom: Una optimista racional. In: dies. (Hg.) *Complejidad y gobierno de los bienes comunes*, Mexiko-Stadt: Fondo de Cultura Económica und UAM (im Editionsprozess)

Bueno, C. / Gandlgruber, B. / Mercado, A. (Hg.) (2017) *La transmisión de conocimientos en las zonas de frontera: la producción de herramientas en el centro de México*, México D.F.: UAM / Universidad Iberoamericana

Cornejo, E. / Gandlgruber, B. / Mercado, A. / Ramírez, R. (2017) Comparación internacional del papel de las asociaciones empresariales en el desarrollo regional. In: Bueno, C. / de Gortari, R. / Mercado, A. / Santos, M. J. (Hg.) *Aprendizaje para el mercado global. Moldes y troqueles en el centro de México*. Mexiko-Stadt: Universidad Iberoamericana, UAM

Gandlgruber, B. (2015). La gobernanza de las órbitas de la tierra: un ejemplo de la (auto-)gestión de recursos comunes globales. In: González Arellano, Salomón (Hg.) *La dimensión espacial en las Ciencias Sociales*. México: UAM Cuajimalpa

Adick, C. / Gandlgruber, B. / Maletzky, M. / Pries, L. (Hg.) (2014) *Cross-border staff mobility. German and Mexican profit- and non-profit-organizations between centre-periphery and transnationalization*. London: Palgrave-MacMillan

Gandlgruber, B. (2014) Análisis institucional de la (trans-)formación de los mercados de arroz, frijol y maíz en países centroamericanos. CEPAL / United Nations Publication, México D.F.

León-Camacho, H., Morales-Acevedo, A., & Gandlgruber, B. (2014). Methodology for evaluating climate change adaptive capacities when using decentralized renewable energies. *Energy Procedia*, 57, 791-800.

Gandlgruber, B. / Mercado, A. (2012) 'Movilidad de personal como mecanismo de coordinación de las empresas transnacionales', Rocio Rosales Ortega (Hg.) *Globalización Económica y Gobernanza Ambiental*

Gandlgruber, B. (2010) Algunas dimensiones institucionales para el estudio del futuro de las universidades públicas mexicanas. In: Cazés, D. / Ibarra, E. / Porter, L. (Hg.) *Las universidades públicas mexicanas en el año 2030: examinando presentes, imaginando futuros*. México-Stadt: CEIICH-UNAM, Colección Educación Superior

Gandlgruber, B. (2010). *Coordinación, instituciones y empresas*, UAM / Anthropos, México D.F.

Gandlgruber, B. (2007) Introducción. Geoffrey M. Hodgson, *Economía institucional y evolutiva contemporánea*. México D.F.: Universidad Autónoma Metropolitana (Übersetzung von Kapiteln)

Gandlgruber, B. (2004) "Abrir la caja negra: nuevas teorías de la empresa en la economía institucional". *Análisis Económico*, Vol. XIX, No. 41, segundo cuatrimestre, pp.19-58

4. MITARBEIT IN ZEITSCHRIFTEN

2008 bis 2013. Mitglied des Herausgeber-Komitees der Zeitschrift "Economía – Teoría y Práctica", UAM

Mitarbeit bei Reviews der folgenden Zeitschriften: *Economía – Teoría y Práctica* (México), *Canadian Journal of Administrative Science* (Canada), *Revista de Economía Institucional* (Colombia), *Organization* (Estados Unidos / Inglaterra), *Organization Studies* (Inglaterra), *Análisis Económico* (México), *El Trimestre Económico* (México), *Análisis Económico* (México)

5. VORTRÄGE UND KONGRESSBEITRÄGE

2018. The Complex Transfer Process of the "Dual Model" of Professional Education from Germany to Mexico – Building Institutions for the Transnational Labor Market. SASE (Society for the Advancement of Socioeconomics) Annual Conference on Global Reordering: Prospects for Equality, Democracy, and Justice, Doshisha University Kyoto

2018. The Transformation of the Mexican Economic Model - Causes and Consequences of Opening and Partial Integration of an Emerging Economy into the Global Economy. SASE (Society for the Advancement of Socioeconomics) Annual Conference on Global Reordering: Prospects for Equality, Democracy, and Justice, Doshisha University Kyoto

2017. (mit Christoph Barmeyer) "Varieties of Coordinated Market Capitalism and Management Culture in Continental Europe: institutional maintenance of Germany's "well-oiled machine", International WINIR Conference, Utrecht

2016. "Institutional analysis of the legalization of the drug market in Mexico". International WINIR Conference, Boston

2014. (mit Juan Felipe López Aymes) "Institutional change and the political economy of development: an analytical proposal on property regimes, foreign investment, and integration of global networks". International WINIR Conference, London

2014. (mit Martina Maletzky) "Entre-espacios corporativos asimétricos – tendencias en los patrones de movilidad de personal entre Alemania y México", Simposio: Las empresas transnacionales en América Latina, pasado y presente, implicaciones económicas, sociales y laborales, AHILA, Berlin

2013. (mit Carlos Rojas) "The effects of institutional distortions in financial markets in emerging economies – an analysis of three institutional arenas in Mexico", Association for Evolutionary Economics (AFEE), San Diego

2012. (mit Francisco Aguayo) "Cambio climático, los límites del mercado y la evolución de las instituciones – un análisis crítico con base en el modelo de Elinor Ostrom", Seminario Internacional: Gobernanza Económica y Ambiental: Nuevos Paradigmas para el Desarrollo Territorial, UAM Iztapalapa, Mexiko-Stadt

2012. (mit Alejandro Mercado) "Patterns of Cross-Boarder Mobility and Co-ordination Processes in Transnational Companies and Production Spaces", Society for the Advancement of Socioeconomics (SASE), Boston

2011. "Potentials and Limitations of Social Corporate Responsibility", Conference on Modernity, Critique, and Humanism, California State University, Los Angeles

2010. (mit Paola Ricaurte) "La naturaleza de las redes sociales virtuales y su impacto en el desarrollo político y económico de México", Primer Congreso Internacional Social Media MX, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Mexiko-Stadt

2010. "Institutional linkage effects in small and medium size enterprises in post-NAFTA Mexico", Gastvortrag, Seoul National University

2010. "Nuevos Medios y Sociedad: Redes sociales virtuales como oportunidad para un cambio de la sociedad – aspectos económicos", Conferencia Alumniportal Deutschland, DAAD, Mexiko-Stadt

2009. "La configuración institucional de redes productivas de carácter social", en el marco de la II Escuela Latinoamericana de Pensamiento y Diseño Sistémico ELAPDIS, Universidad de Santiago de Chile

2007. "Regimes of institutional coordination", Economic growth, development and institutions – lessons for policy and the need for an evolutionary framework of analysis, Porto, Portugal, EAEPE (European Association for Evolutionary Political Economy)

6. ORGANISATION VON SEMINAREN UND KONGRESSEN

2016. Gastvortrag Friedrich Schneider. Im Rahmen des Seminars Schattenwirtschaft - informale Ökonomie und Arbeit in Lateinamerika und in Europa, Universität Passau

2013. Forschungsseminar mit Masahiko Aoki, UAM, Mexiko-Stadt

2012. (mit Lourdes Amaya, Arturo Lara) Forschungsseminar mit Elinor Ostrom (Nobelpreisträgerin der Wirtschaftswissenschaften), UAM, Mexiko-Stadt

2012. Leiter des Organisationskomitees des Kongresses "Latin American and European Meeting on Organization Studies" (LAEMOS), Ajijic, Mexiko (Internationaler Kongress mit 220 Vorträgen, Teil des EGOS-Netzwerks)

2011. "Capacidades Innovativas, Arreglos Institucionales y Estrategias de Desarrollo Local en América Latina", Forschungsseminar mit Kollegen aus verschiedenen Ländern Lateinamerikas, Mexiko-Stadt

2011. "Institutions, Innovation and Climate Change", Seminar mit Kollegen aus USA und Deutschland, finanziert von der Deutschen Botschaft, UAM, Mexiko-Stadt

2010. (mit Gustavo Vargas) Tercer Seminario Internacional de Microeconomía Heterodoxa, en la Facultad de Economía de la UNAM, Mexiko-Stadt

2010. Forschungsseminar "Una Perspectiva Comparativa, Espacial y Transnacional de los Estudios Organizacionales", Ludger Pries, Ruhr-Universität Bochum, UAM, Mexiko-Stadt

2010. Forschungsseminar "Organization, Innovation and Institutions", Bart Nooteboom, Tilburg University, Niederlande, UAM, Mexiko-Stadt

2009. (mit Georg Leidenberger) Coloquio *La teoría evolutiva en las ciencias sociales y la cultura*, UAM Cuajimalpa.

2008. Forschungsseminar "Exploring Conceptual and Theoretical Boundaries of Contemporary Institutional Economics", Geoffrey M. Hodgson, CIDE/UAM, Mexiko-Stadt.

2007. Forschungsseminar "Universidad 2030: escenarios de futuro". Mit Riel Miller (UNESCO), UAM, Mexiko-Stadt.

7. FORSCHUNGSPROJEKTE

2014 – 2015. "Means of Transport in Current and Future MegaCities", Gemeinschaftsprojekt der THD und der UAM (BAYLAT-Anschubfinanzierung)

2011 – 2014. "Virtualization of cross-border labor mobility as co-ordination mechanism in organizations" Gemeinschaftsprojekt der UAM und der Ruhr-Universität Bochum (finanziert von CONACyT und DFG).

2012 – 2013. „Transparencia y competencia en los mercados de maíz y frijol en Centroamérica“ (Transparenz und Wettbewerb in den Märkten für Mais und Bohnen in Zentralamerika), finanziert von CEPAL (Comisión Económica de América Latina, Vereinte Nationen) und FAO (Food and Agriculture Organization, Vereinte Nationen).

2010 – 2012. "Redes dinámicas de innovación: su impacto regional en el centro del país", (Dynamische Innovationsnetzwerke, finanziert von CONACyT).

8. NETZWERKE

Kooperation mit Geoffrey Hodgson (University of Hertfordshire) in Themen der Institutionenökonomie, einschließlich der Organisation von Seminaren, Workshops und Veröffentlichungen

Kooperation mit der "International Association for the Study of the Commons" bei der Diskussion von Themen der institutionellen Verwaltung von Gemeingütern, einschließlich der Organisation eines gemeinsamen Seminars mit Elinor Ostrom im Mai 2012

Mitglied in internationalen Wissenschaftsverbänden im Bereich Institutionenökonomie und Organisationstheorie wie "World Interdisciplinary Network for Institutional Research", "Association for Evolutionary Economics", "European Association for Evolutionary Political Economy", "Society for the Advancement of Socio-Economics", "European Group for Organization Studies"

9. WEITERE QUALIFIKATIONEN

Sprachen: deutsch (Muttersprache), englisch, spanisch (verhandlungssicher), französisch (fortgeschritten)
Computerkenntnisse: MS-OFFICE, CITAVI

10. ANDERE AKTIVITÄTEN

Ehrenamtliche Tätigkeiten im Flüchtlingskreis der Stadt Burghausen, im Sportverein 1868 Burghausen und im Elternbeirat des Kurfürst-Maximilian-Gymnasiums Burghausen
Kunsthandel mit Alebrijes und anderem Kunsthandwerk aus Mexiko
Hobbies: Fotografie, Trommeln, Jazz, Tennis, Kino, Schach, Reisen

Burghausen, den 25.2.2019



Der Unterzeichnende

Anhang

Arbeitszeugnis, Technische Hochschule Deggendorf

Prüfungszeugnis Diplom-Kaufmann, Universität Regensburg

Dokortitel, Universidad Autónoma Metropolitana

Arbeitszeugnis

Herr Dr. Bruno Gandlgruber, geboren am 27. Februar 1968, wohnhaft Messerzeile 12, 84489 Burghausen, war mit der vollen Lehrverpflichtung vom 01.09.2014 bis 31.08.2015 an der Technischen Hochschule Deggendorf im Rahmen einer Vertretungsprofessur in einem privatrechtlichen Dienstverhältnis beschäftigt.

Er übernahm die Vertretung für die Professur „Volkswirtschaftslehre mit Schwerpunkt angewandte Mikroökonomik“ an der Fakultät Angewandte Wirtschaftswissenschaften. Seine Schwerpunkte in Forschung und Lehre waren die Organisations-, Globalisierungs- und Institutionenökonomie, Regionalökonomie, Internationale Wirtschaftspolitik und das Clustermanagement. Außerdem war er als Praktikumsbeauftragter tätig.

Herr Dr. Bruno Gandlgruber erledigte seine Aufgaben stets selbstständig und mit großer Einsatzbereitschaft, so dass seine Leistungen jederzeit durch höchste Qualität und Verlässlichkeit geprägt waren.

Besonders hervorzuheben sind seine schnelle Auffassungsgabe, seine Aufgeschlossenheit allen neuen Aufgaben gegenüber und die sichere Anwendung seiner Fachkenntnisse, die ihm auch in neuen oder schwierigen Situationen zu einem eigenständigen, abgewogenen und äußerst zutreffenden Handeln befähigen. Zudem verfügt Herr Dr. Bruno Gandlgruber über sehr gute Englisch- und Spanisch-Kenntnisse.

Herr Dr. Bruno Gandlgruber zeigte stets Eigeninitiative und überzeugte durch seine große Einsatzbereitschaft. Auch stärkstem Arbeitsanfall war er jederzeit gewachsen.

Er hat seinen Aufgabenbereich stets zu unserer vollsten Zufriedenheit erfüllt.


Das persönliche Verhalten von Herrn Dr. Bruno Gandlgruber gegenüber Vorgesetzten und Kollegen war stets und in jeder Hinsicht einwandfrei. Wir haben ihn als sehr freundlichen, zuverlässigen und kollegialen Mitarbeiter kennengelernt.

Da die Professorenstelle inzwischen besetzt werden konnte, endete das Dienstverhältnis vertragsgemäß am 31.08.2015.

Wir bedauern dies sehr und danken ihm für das erfolgreiche Mitwirken und die jederzeit sehr gute Zusammenarbeit. Auf seinem zukünftigen Berufs- und Lebensweg wünschen wir Herrn Dr. Bruno Gandlgruber alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Deggendorf, 16.10.2015


Prof. Dr. Peter Sperber,
Präsident


Prof. Waldemar Berg,
Dekan der Fakultät AWW

UNIVERSITÄT REGENSBURG

Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät

PRÜFUNGSZEUGNIS

Herrn Bruno Gendlgruber

geboren am 27.02.1968 in Altötting

hat die Diplom-Prüfung gemäß der Diplom-Prüfungsordnung für Studenten
des Studienganges Betriebswirtschaftslehre an der Universität Regensburg
vom 10.02.1992 (DPO) mit Erfolg abgelegt.

In den einzelnen Prüfungsfächern wurden folgende Leistungen erzielt:

	Noten
1. Allgemeine Betriebswirtschaftslehre	befriedigend (3,3)
2. Volkswirtschaftslehre: Wirtschaftspolitik	befriedigend (3,1)
3. Marketing	gut (2,3) *
4. Wirtschaftsinformatik	gut (2,1)
5. Wirtschaftsgeschichte	gut (2,2)

Ggf. Zusatzfach gemäß § 39 DPO: *)

Die Diplomarbeit behandelt das Thema:
Bedarfslenkendes soziales Marketing öffentlicher Unternehmen mit bedarfswirtschaftlicher
Leistungskonzeption aus der Perspektive der Instrumentalfunktionsthese

Sie wurde mit der Note gut (2,0) bewertet.

Die erbrachten Leistungen ergeben die Gesamtnote:

gut (2,5)

* Für dieses Fach wurde die an dem University College Dublin (Irland) abgelegte Abschlussprüfung gemäß § 9 Abs. 6 DPO
anerkannt. Das dort erzielte Ergebnis wurde auf das Notensystem der Universität Regensburg umgerechnet und ist in der
Gesamtnote berücksichtigt.

Regensburg, den 10.12.1993



Der Vorsitzende
des Prüfungsausschusses

(Prof. Dr. Drumm)

Notenskala: 1,50= sehr gut, 1,51 - 2,50= gut, 2,51 - 3,50= befriedigend, 3,51 - 4,00= ausreichend, 4,01 - 5= nicht ausreichend



Casa abierta al tiempo

LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA

EXPIDE EL GRADO DE DOCTOR EN CIENCIAS ECONÓMICAS

A BRUNO GANDLGRUBER



EN VIRTUD DE HABER REALIZADO LOS ESTUDIOS CORRESPONDIENTES EN LA UNIDAD IZTAPALAPA CONFORME A LOS PLANES Y PROGRAMAS APROBADOS POR EL COLEGIO ACADÉMICO

José Llanusa
RECTOR GENERAL
Dr. José Llanusa Llanusa

[Signature]
RECTOR GENERAL
Dr. Luis Enrique Maldonado Vázquez

[Signature]
RECTOR DE LA UNIDAD
Dr. Oscar Armando Morán Hernández

México, D. F. a 25 de abril del 2007

w